

# 実務中心の賃金交渉セミナー

～賃金交渉に向けた材料づくりと留意点の最終確認～

- ①当日会場受講……………2025年2月4日(火) 10:00～16:30、2月5日(水) 9:30～16:00  
(録画特典配信付き) ※申込・入金期日は2025年1月24日(金)まで
- ②当日オンライン受講… 2025年2月4日(火) 10:00～16:30、2月5日(水) 9:30～16:00  
(録画特典配信付き) ※申込・入金期日は2025年1月29日(水)まで(入金確認後、視聴できるようになります)
- ③録画受講……………2025年2月19日(水)～3月14日(金) ※申込・入金期日は2025年3月7日(金)まで  
(入金確認後、視聴できるようになります)

**講師** 連合 副事務局長 **村上 陽子氏** 日本賃金研究センター コンサルタント **村越 雅夫**

## セミナー概要

2月4日(火) 10:00～16:30



【講演】10:05～11:25  
**2025春季生活闘争の方針と課題**  
村上 陽子氏 連合 副事務局長



【講義】12:25～16:30  
**賃金交渉の基礎知識と交渉準備、留意点の確認**  
村越 雅夫 日本賃金研究センター コンサルタント

### I. 2025春闘「賃上げに関する労使双方の訴求点」の解説

- 1) 「2025年版 経営労働政策特別委員会報告」の解説
- 2) 「2025春闘 労使間の争点」の解説

### II. 賃金交渉の基礎知識

- 1) 賃金交渉の対象となっているものはなにか
- 2) 賃上げの方法には、どのようなものがあるのか

2月5日(水) 9:30～16:00

### III. 賃金交渉のベースとなる情報・データ

- 1) 賃金交渉で、よく利用される情報・データ

- 2) 賃金交渉時によく材料となっているもの(典型的な実例)
- 3) 外部環境の変化が及ぼすマクロデータ利用のインパクト

### IV. 交渉妥結後に検証しておくこと、役立つこと

- 1) 賃金交渉の目的、材料、材料の見方のギャップはどの程度埋まったか
- 2) 賃上げ決定のロジック(制約)自体をどうするのかの検討があったか
- 3) コトによる交渉の方法論を検討できたか
- 4) 「妥結」と「実際」との乖離度チェック

### V. 外的要因の変化が、賃上げに及ぼす影響

- 1) 外的要因の変化は、賃上げ交渉にどう影響するのか
- 2) 個別企業の賃上げに、大きく影響する要素はなにか
- 3) 賃上げへの影響をどうみておくか

### VI. マクロデータから見た2025年賃上げ予測



※ 社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。また、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

## セミナーの特徴

本セミナーでは、2025春季労使交渉に向け、春闘をとりまく環境、情勢を確認しながら、実際の交渉で必要な基礎知識、賃金分析、交渉の進め方について、実務的な解説を行います。1月上旬公表予定の「2025連合白書」については、連合副事務局長の村上陽子氏から解説いただきます。

※ 1月下旬公表予定の「2025年版経営労働政策特別委員会報告」については、資料を配付いたします。

**参加対象者** 労使の人事・賃金担当者、政策担当者

**参加費用** 年間購読会員 58,000円 (税込63,800円) ●当日会場受講・当日オンライン受講・録画受講は同額です。(当日会場受講の場合には、テキスト代・昼食代を含む) ●当日会場受講・当日オンライン受講の場合でも、特典として録画が付きます。  
— 一般 64,000円(税込) (税込70,400円) ●3人以上お申込みの場合は、年間購読会員に限り、1人54,000円(税込59,400円)の割引価格となります。 ●年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)ご購入者。  
\*\*\*\*\*下記の5つの特典付き\*\*\*\*\*

## 参加者の5つの特典

- ①「2025連合白書」
- ②経団連「経営労働政策特別委員会報告」
- ③経団連「春季労使交渉の手引き」
- ④「2025統計活用エッセンシャル」(産労総合研究所)
- ⑤「雇用のゲームチェンジャー」(産労総合研究所)

◇諸事情により変更する場合がございます。

お申し込み  
お問い合わせ

産労総合研究所附属 日本賃金研究センター セミナー事務局  
〒100-0014 東京都千代田区永田町1-11-1三宅坂ビル3F

TEL: 03-5860-9771  
FAXフリーダイヤル: 0120-73-3641  
E-mail: cnt01@sanro.co.jp

## 講師プロフィール



日本労働組合総連合会  
副事務局長  
むら かも よう こ  
**村上 陽子氏**

1989年早稲田大学卒業。保健・医療関係の出版社勤務を経て、1994年連合本部事務局に入局。経済政策、雇用・労働政策、非正規労働センター等を担当し、2013年10月より、連合・常任中央執行委員、2021年10月より、連合・副事務局長。社会保険労務士。著書に「良い職場をつくるのは誰？」(玄田有史編『30代の働く地図』(岩波書店、2018年))など。公職として、社会保障審議会委員、法制審議会担保法制部会委員等。



日本賃金研究センター  
コンサルタント  
むら こし まさ お  
**村越 雅夫**

1957年生まれ。学習院大学法学部卒業。金融機関、医療関連製品メーカーを経て、1996年よりコンサルタント。人事・賃金制度、評価制度、目標管理制度、人材育成システム等の設計・運用支援、労使関係の課題解決支援、管理職のマネジメント研修、営業教育等のテーマを中心に企業指導・講演を行う。経営と実務家の視点に立った、わかりやすい語り口に定評がある。

- お申込みは、下記の「参加申込書」でのFAX申込み、当社HPでの申込みの2種類がございます。電話のお申込みは受け付けておりません。
  - お申込みの際には、受講者のメールアドレスを必ずご記入ください。同じメールアドレスでの複数人のお申込みはできないシステムとなっておりますので、ご注意ください。
  - お申込みを受け付けましたら、FAX申込み・HP申込みいずれの場合も、受講者のメールアドレスに、受付完了のご連絡を差し上げます。
  - お申込み受付後、お申込み日の翌々営業日までに、受講者のメールアドレスに「請求書」をお送りします。入金期日までに、参加費用を指定銀行にお振込みください。クレジットカードでの支払いも可能になりました。(※「請求書」は全員にお送りします。)
  - 入金を確認いたしましたら、受講者のメールアドレスに、「入金確認メール」をお送りし、「セミナー・録画受講者専用ページ」のURL、パスワードをお知らせします。「セミナー・録画受講者専用ページ」では、受講上の注意事項、テキスト、資料、録画などをご覧いただけます。
  - 「領収書」は、会場セミナー開催日以前に入金いただいた場合は、会場セミナー終了後の翌々営業日以内に、それ以降は入金確認後に、受講者のメールアドレスにお送りします。(※「領収書」は全員にお送りします。)
  - 「請求書」の発行を急がれる場合、複数受講者のまとめ請求を希望される場合、請求書送付先を受講者とは異なるメールアドレスにされたい場合など、ご相談がございましたら、「通信欄」にご記入ください。対応いたします。
  - 「入金」が期日に間に合わない場合などは、事務局に必ずご連絡ください。入金確認後に受講のご案内を送付するシステムとなっておりますので、ご注意ください。
  - テキストは、「セミナー・録画受講者専用ページ」にてダウンロード(PDF)可能です。テキストのアップが完了しましたら、受講者のメールアドレスにメールでご連絡いたします。当日会場受講の方には、会場で紙ベースのテキストをお渡しいたします。当日オンライン受講・録画受講の方で、紙ベースでのテキストをご希望の方は、申込の際にご記入ください。なお発送は、当日開催終了後となりますので、ご了承ください。
  - 録画の準備ができましたら、受講生のメールアドレスにご連絡いたします。
  - 「受講証明書」の発行を希望される場合など、ご要望やご質問がございましたら、申込の際の通信欄にご記入ください。
- 【申込期限、変更、キャンセル等について】**
- 当日会場受講から当日オンライン受講・録画受講へのご変更、当日オンライン受講・録画受講から当日会場受講へご変更をされる場合は、開催日の2日前(土日・祝日を除く)まで受け付けております。
  - 当日会場受講・当日オンライン受講・録画受講のご入金後のキャンセルはできませんのでご注意ください。
  - 講師の病気、地震等の天災などによりやむを得ず開催を延期または中止する場合がございます。その際には、受講者の方へお電話及びメールでご連絡いたします。受講料は返金いたします。

## 参加申込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX ☎️ **0120-73-3641**

WEBサイト

<https://www.e-sanro.net/>



<b>第51回 実務中心の賃金交渉セミナー</b>				<b>2025年2月4・5日</b>		お申込日： 月 日	
企業名 団体名			電話				
			FAX				
所在地	〒		業種		従業員数		人
					組合員数		
受講者 氏名	ふりがな		所属 職			購読誌名 (○印) 賃金事情・労務事情 労働判例・企業と人材 医事業務・病院経営羅針盤	
			受講者 eメール	[※必須]			
*チェックしてください。		<input type="checkbox"/> ①当日会場受講		支払い方法 (予定)		<input type="checkbox"/> 金融機関での振込 <input type="checkbox"/> クレジットカード	
		<input type="checkbox"/> ②当日オンライン受講 <input type="checkbox"/> テキスト送付希望					
		<input type="checkbox"/> ③録画受講 <input type="checkbox"/> テキスト送付希望					
特典・テキスト送付先 (①以外) (上記所在地と異なる場合のみ)			〒				
通信欄							

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。  
個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ (<https://www.e-sanro.net/>) をご覧ください。